Gemeente Oldenzaal

College-uitvoeringsprogramma 2026 - 2030

Dichtbij. Duidelijk. Doordacht. Daadkrachtig.



Inleiding: Van akkoord naar uitvoering

Beste Oldenzaler,

In 2026 sloten Solidair Oldenzaal, CDA Hart voor Oldenzaal en De Oldenzaalse VVD een coalitieakkoord: ''Grip op Oldenzaal: doen wat werkt met een hart voor de stad''. Dat akkoord staat op hoofdlijnen. In dit uitvoeringsprogramma maken wij het concreet. Naast deze plannen lopen onze gewone taken door.

Elf onderwerpen, één koers
Dit programma volgt de elf onderwerpen uit het coalitieakkoord. Per onderwerp leest u onze ambitie. Daarna volgt per ambitie waarom we het doen, wat we willen bereiken, wat u ervan merkt en wat we daarvoor doen. Bij elke actie staat het jaar waarin we eraan werken.
Elk hoofdstuk sluit af met de mijlpalen per jaar en met de kosten.

Dichtbij. Duidelijk. Doordacht. Daadkrachtig.
Deze vier woorden zijn onze leidraad. We staan dichtbij u. We zijn duidelijk over onze keuzes. We denken goed na. En we doen wat we beloven.

Samen werken aan Oldenzaal
De opgaven waar we voor staan, kunnen we niet alleen aanpakken. Daarvoor hebben we inwoners, ondernemers, organisaties, scholen en andere overheden nodig.
Hoe we mensen betrekken, verschilt per onderwerp. Daarom kiezen we per project welke vorm van participatie past. We bepalen steeds wie we betrekken, waarom, wanneer en wat we met de inbreng doen. We betrekken belanghebbenden op tijd, zodat hun inbreng verschil kan maken. We zijn vooraf duidelijk over de ruimte voor invloed. En we laten zien wat we met de inbreng hebben gedaan.

Financiën
Een gezonde financiële basis is belangrijk. In de Programmabegroting 2026 was het financiële vooruitzicht voor de komende jaren negatief. Daarom kiezen we voor een duidelijke financiële koers.

We lichten toe welke bezuinigingen we faseren, verzachten of terugdraaien. Het gaat om maatregelen uit de Kadernota 2026 en aanpassingen naar aanleiding van een aangenomen motie.

Bij deze keuzes houden we rekening met de afspraak uit de Kadernota 2025: als het Rijk extra geld beschikbaar stelt, gebruiken we de helft om de verhoging van de OZB te verlagen en de andere helft om bezuinigingen niet door te voeren.

Wij volgen de voortgang
Dit programma ligt niet vast. We volgen elk jaar de voortgang. We kijken wat werkt en wat beter kan. Zo blijft het actueel en bruikbaar.

Het college van burgemeester en wethouders van Oldenzaal.



Financiële koers bij het College-uitvoeringsprogramma

We willen onze plannen uit het coalitieakkoord uitvoeren én zorgen voor gezonde gemeentefinanciën. Het financiële vooruitzicht laat zien dat we niet alle plannen en uitgaven op lange termijn kunnen voortzetten zonder extra keuzes te maken.

Voor de korte termijn is er financiële ruimte. Zo kunnen we een deel van extra investeringen eenmalig betalen. Ook gebruiken we een deel van onze reserves. Reserves zijn geen oplossing voor een structureel tekort. Daarom werken we tegelijk aan maatregelen voor de langere termijn.

Gemeenten krijgen steeds meer taken van het Rijk, zonder dat daar altijd genoeg structureel geld tegenover staat. Denk aan jeugdzorg en de weerbaarheidsopgave. Daarom blijven we bij het Rijk aandacht vragen voor voldoende structurele middelen.

We willen zorgvuldig keuzes maken. Daarom brengen we eerst de financiële en maatschappelijke gevolgen goed in beeld en betrekken we de gemeenteraad hierbij. Bij de volgende Kadernota willen we een aanpak presenteren die leidt tot een structureel sluitende begroting.

Invulling afspraak Kadernota 2025
Bij de Kadernota 2025 is afgesproken dat extra geld van het Rijk voor 50% wordt gebruikt om de verhoging van de OZB te beperken. De andere 50% wordt gebruikt om bezuinigingen niet of minder door te voeren.

Aan deze afspraak is inmiddels invulling gegeven. Sinds de Kadernota 2025 zijn verschillende bezuinigingen gefaseerd, uitgesteld, verzacht of teruggedraaid:

- € 1.015.000 door het gefaseerd invoeren van bezuinigingen uit de Kadernota 2026;
- € 275.000 voor het innovatiefonds voor verenigingen;
- € 17.500 door het uitstellen van de huurverhoging voor sport in 2027;
- € 68.544 door het terugdraaien van bezuinigingen op cultuurverenigingen;
- € 399.146 voor extra middelen voor onkruidbestrijding.

In totaal gaat het om circa € 1,775 miljoen. Dat is ruim € 169.000 meer dan de € 1,564 miljoen die volgens de 50/50-afspraak als uitgangspunt geldt voor het niet of minder doorvoeren van bezuinigingen.
Daarnaast is € 1,564 miljoen ingezet om de verhoging van de OZB te beperken. Daarmee is de afspraak uit de Kadernota 2025 materieel ruimschoots ingevuld.

Kosten in euro's	2026	2027	2028	2029	Totaal
Kadernota 2026: effect gefaseerde invoering ombuiging	286.000	294.000	249.000	186.000	1.015.000
Motie innovatiefondsverenigingen (bij Kadernota 2026)					275.000

CUP	2027	2028	2029	2030	Totaal
Uitstellen huurverhoging sport 2027	17.500	0	0	0	17.500
Terugdraaien bezuinigingen cultuurverenigingen	8.783	12.960	19.920	26.881	68.544
Extra inzet onkruidbestrijding (incl. kapitaallasten borstelmachine)	126.620	129.564	132.509	10.453	399.146
Totaal					**1.775.190**

Inhoudsopgave

1. Vernieuwend bestuur 6

Open en dichtbij. Duidelijk en vernieuwend.

2. Wonen 11

Betaalbaar wonen voor elke levensfase

3. Sport, cultuur, ontspanning en verenigingsleven 16

Het hart van Oldenzaal klopt in onze verenigingen

4. Leven in de wijk 20

Sterkere wijken beginnen met u

5. Asiel, migratie en integratie 23

Zorgvuldig, transparant en in regionaal verband

6. Zorg en ondersteuning 25

Voorkomen waar het kan, helpen waar nodig

7. Jeugd en onderwijs 30

Een goede start voor elk kind

8. Levendige binnenstad 32

Een levendig hart, gastvrij en goed bereikbaar

9. Schoon en veilig 37

Een prettige leefomgeving voor iedereen

10. Werk en ondernemen 43

Ruimte voor ondernemerschap, banen en groei

11. Financiën 47

Solide vandaag, gezond morgen

Bijlage 1 Totaaloverzicht financiën 50

Ruby Berger

Wethouder

> **"We schrijven in gewone taal. We houden u op de hoogte, zodat u weet waar u aan toe bent. We betrekken u op tijd: via Stem van Oldenzaal. Niet aan het einde, maar aan het begin."**



Mijn portefeuille

Dienstverlening, communicatie en PR, asiel en migratie, verkeer en vervoer, vrijetijdseconomie, beheer openbare ruimte, gemeentelijk vastgoed, inwonersparticipatie, dierenwelzijn.

Waar ik me hard voor maak

Dienstverlening die snel, persoonlijk en voor iedereen toegankelijk is. En voor communicatie in gewone taal. U krijgt binnen twee werkdagen bericht dat uw vraag binnen is. En tijdens het proces houden we u op de hoogte.

Wat wil ik in 2030 bereikt hebben

Een geactualiseerd participatiebeleid, spelregels voor het Uitdaagrecht en een lezerspanel van Oldenzalers dat ons scherp houdt. Gebruiksvriendelijker parkeren in Oldenzaal, met duidelijke zones en achteraf betalen. En een zorgvuldige, open aanpak van asiel en migratie, waarbij we u betrekken.

1. Vernieuwend bestuur

Open en dichtbij. Duidelijk en vernieuwend.

Wij willen een gemeente zijn die open, duidelijk en dichtbij is. U weet wat er speelt, begrijpt hoe besluiten worden genomen en kunt op tijd meedenken over plannen die u raken. We luisteren naar ideeën uit de stad en laten zien wat we ermee doen.
Onze dienstverlening is persoonlijk, toegankelijk en begrijpelijk. Zo blijft de gemeente zichtbaar, benaderbaar en betrokken.

1.1 Een gemeente die transparant en dichtbij is

Portefeuillehouder: wethouder Rutger Bouwman

Waarom

Wij vinden het belangrijk dat de gemeente open en toegankelijk is. Een goed werkende lokale democratie vraagt om een bestuur dat laat zien hoe keuzes tot stand komen en dat zichtbaar is in de stad. Door u actief te betrekken en helder te communiceren, versterken we het vertrouwen in het gemeentebestuur. Daarbij respecteren we de rol van de gemeenteraad.

Wat we willen bereiken

Bestuurlijke vernieuwing is voor ons geen apart project, maar een manier van werken. We verkleinen de afstand tussen u en het bestuur. Bij maatschappelijke vraagstukken maken we belangen en afwegingen zichtbaar en betrekken we u zo vroeg mogelijk. Besluiten zijn navolgbaar en uitlegbaar: u ziet hoe inbreng, scenario's en kosten zijn meegewogen. Het college blijft zichtbaar en benaderbaar, ieder collegelid op een manier die past bij zijn of haar portefeuille.

Wat merkt u hiervan?

U ervaart een gemeente die goed uitlegt waarom keuzes worden gemaakt, op tijd in gesprek gaat en zichtbaar maakt wat er met uw inbreng gebeurt. Zo groeit de betrokkenheid en het vertrouwen.

Wat we daarvoor doen

- Bestuurders zijn zichtbaar en aanspreekbaar. Gesprekken kunnen op het stadhuis, op locatie of bij u thuis. Zo geven we een nieuwe invulling aan 'College in contact'. We evalueren dit jaarlijks.
- Bij elk raadsvoorstel met maatschappelijke gevolgen voegen we een communicatie- en participatieplan toe. Belangrijke voorstellen krijgen een financiële toelichting.
- Bij belangrijke vraagstukken maken we zichtbaar hoe reacties van inwoners zijn meegenomen in college- en raadsvoorstellen. De uitkomsten delen we openbaar.
- We monitoren de voortgang van bestuurlijke vernieuwing en koppelen dit jaarlijks terug aan de raad. We beginnen met een o-meting.
- Het college kijkt elk half jaar terug op de voortgang. Het verslag delen we met de raad.
- We halen via de Stem van Oldenzaal op welke informatie u belangrijk vindt. Dat verwerken we in ons transparantiebeleid en in een transparantieplan.
- Raadsmemo's, infobrieven, collegeadviezen en raadsvoorstellen worden zelfstandig leesbaar. We passen de formats hierop aan.
- We leveren een eindrapportage Bestuurlijke Vernieuwing op met de resultaten van deze bestuursperiode.
- We schrijven ons uit als Global Goals-gemeente. Duurzaamheidsdoelen geven we vorm vanuit onze eigen kaders.

1.2 Eerder meepraten, duidelijk geïnformeerd

Portefeuillehouder: wethouder Ruby Berger

Waarom

Wij vinden het belangrijk dat u weet wat de gemeente doet. En dat u kunt meepraten over plannen die uw buurt of de stad raken. Uw kennis en ervaring helpen ons om plannen beter te laten aansluiten op de praktijk. We geven ruimte aan ideeën uit de samenleving die bijdragen aan de leefbaarheid.

Wat we willen bereiken

Inwoners, ondernemers en organisaties worden vroeg betrokken bij besluiten die de samenleving raken. Dat doen we duidelijk, herkenbaar en laagdrempelig. We laten zien wat we met de inbreng doen en hoe die is meegewogen. De gemeente communiceert in begrijpelijke taal.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U wordt duidelijk betrokken bij plannen die uw leefomgeving raken. U weet wanneer en hoe u kunt meedenken of zelf een idee kunt aandragen. De gemeente gebruikt duidelijke taal en laat zien hoe inbreng is meegewogen.



Wat we daarvoor doen

- We actualiseren het Oldenzaalse participatiebeleid, met betrokkenheid van en respect voor de rol van de raad. Zo zorgen we voor duidelijke afspraken en een herkenbare aanpak.
- Vanaf 2028 meten we elke twee jaar hoe u participatie ervaart.
- We werken het proces voor initiatieven uit de samenleving verder uit, zodat initiatiefnemers weten hoe zij een idee indienen en wat er daarna gebeurt.
- We stellen spelregels op voor het Uitdaagrecht.
- We trainen nieuwe medewerkers in het schrijven van begrijpelijke taal op niveau B1.
- We toetsen onze communicatie jaarlijks op begrijpelijkheid. We vragen inwoners waar we duidelijker kunnen schrijven.
- We stellen een lezerspanel samen met Oldenzalers en Oldenzaalse instellingen.
- We trainen medewerkers in participatie. Zo wordt samenwerken met betrokkenen een vaste werkwijze.

1.3 Dienstverlening die duidelijk, dichtbij en voor iedereen is

Portefeuillehouder: wethouder Ruby Berger

Waarom

Wij willen dat u kunt rekenen op snelle, persoonlijke en toegankelijke dienstverlening. Door onze dienstverlening eenvoudig en mensgericht in te richten, vergroten we de tevredenheid en het vertrouwen in de gemeente.

Wat we willen bereiken

U ervaart duidelijke, betrouwbare en toegankelijke dienstverlening. U weet waar u aan toe bent, wordt actief geïnformeerd over de voortgang en kiest zelf voor digitaal of persoonlijk contact. De gemeente werkt als één organisatie, zodat de kwaliteit niet afhangt van één medewerker.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U regelt zaken snel en zonder gedoe, begrijpt onze brieven en kunt altijd nog persoonlijk terecht. In 2030 ervaart u een gemeente die toegankelijk, begrijpelijk en voorspelbaar is en die haar dienstverlening blijft verbeteren.

Wat we daarvoor doen

- We voeren een brede analyse uit op onze dienstverleningsprocessen. Doel: een betere ervaring, kortere doorlooptijden, minder administratie en efficiëntere inzet van middelen.
- We maken een uitvoeringsprogramma om de dienstverlening gericht te verbeteren.
- U krijgt binnen twee werkdagen een ontvangstbevestiging van uw aanvraag of melding. Tijdens het proces houden we u op de hoogte.
- We meten continu de klanttevredenheid en rapporteren daar jaarlijks over.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Informatie- en transparantieplan vastgesteld.
- Participatiebeleid geactualiseerd.
- Proces voor initiatieven uit de samenleving uitgewerkt.
- Spelregels voor het Uitdaagrecht vastgesteld.
- Start programma duidelijke taal en Direct Duidelijk.
- Uitvoeringsprogramma dienstverlening vastgesteld.

2028

- Eerste meting naar ervaringen met participatie uitgevoerd.
- Medewerkers getraind in toepassen van participatie.
- Slimme en veilige inzet van digitale mogelijkheden in communicatie ingevoerd.
- Integrale procesanalyse dienstverlening afgerond.

2029

- Eindrapport Bestuurlijke Vernieuwing vastgesteld en aangeboden aan de raad.
- Resultaten van bestuurlijke vernieuwing geëvalueerd en zichtbaar gemaakt.
- Doorontwikkeling van dienstverlening en participatie voortgezet.

2030

- Inwoners ervaren een toegankelijke, begrijpelijke en betrouwbare dienstverlening.
- Participatie, communicatie en dienstverlening zijn duurzaam verankerd in de organisatie.

Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 1.1 Een gemeente die transparant en dichtbij is				
Extra communicatie en participatie	75.846 (s)	75.846 (s)	75.846 (s)	0
Ambitie 1.2 Eerder meepraten, duidelijk geïnformeerd				
Actualisering participatiebeleid	16.500 (i)	0	8.000 (i)	0
Twee keer monitoringtraject participatie	0	24.000 (i)	0	24.000 (i)
Training en opleiden medewerkers in participatie	15.500 (i)	15.500 (i)	0	0
Uitbreiding Stem van Oldenzaal *Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (10)*	42.777 (s)	42.777 (s)	42.777 (s)	42.777 (s)
Ambitie 1.3 Dienstverlening die duidelijk, dichtbij en voor iedereen is				
Actualisatie van visie en uitvoeringsagenda dienstverlening	10.000 (i)	0	0	0
DirectDuidelijk trainingen voor (nieuwe) medewerkers en schrijfcoaches	20.000 (i)	20.000 (i)	0	0
Implementatie verbeterde dienstverleningsprocessen	75.000 (i)	75.000 (i)	45.000 (i)	0
Extra communicatie en participatie *Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (10)*	64.165 (s)	64.165 (s)	64.165 (s)	64.165 (s)
Totaal Hoofdstuk 1 (indicatief)	**319.788**	**317.288**	**235.788**	**130.942**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

Rutger Bouwman
Wethouder

“Oldenzaal ontwikkelt zich binnen de bestaande gemeentegrenzen. Ik wil dat jongeren hier kunnen starten en dat ouderen hier kunnen blijven wonen. Betaalbaar en dichtbij.”



Mijn portefeuille

Bestuurlijke vernieuwing, financiën, ruimtelijke ordening, Omgevingswet, spoor en spoorveiligheid, grondbeleid, wonen, gebiedsontwikkeling Noordoost Twente, inkoop. Bestuurlijk trekker van dit uitvoeringsprogramma.

Waar ik me hard voor maak

Een gemeente die opener werkt en duidelijker uitlegt waarom we kiezen wat we kiezen. En voor betaalbaar wonen in elke levensfase. We bouwen binnen de bestaande stadsgrenzen, met kwaliteit boven kwantiteit.

Wat wil ik in 2030 bereikt hebben

Een programma volkshuisvesting, een huisvestingsverordening en prestatieafspraken met de corporatie. Meer woningen in Stakenbeek, Gravenbeek en de Langestraat. Een plan voor het gebied rond het stadhuis. En een begroting die gezond is, met zo min mogelijk PM-posten. Als trekker van dit programma houd ik in de gaten dat we doen wat we beloven.

2. Wonen

Betaalbaar wonen voor elke levensfase.

De bevolking vergrijst en huishoudens worden kleiner. Daardoor verandert de vraag naar woningen, zorg en voorzieningen. Er is nu een tekort aan betaalbare en passende woningen voor jongeren, starters, gezinnen en ouderen. Daardoor komt de doorstroming op de woningmarkt niet op gang.
Om voorzieningen als winkels, horeca, onderwijs, cultuur, sport en zorg overeind te houden, heeft Oldenzaal genoeg inwoners nodig en een evenwichtige opbouw van de bevolking. Een sterke economie hoort daarbij. Voor onderwerpen als mobiliteit, economie en netcongestie werken we samen in de regio. Zo sluiten we aan bij de wens van de raad om meer betaalbare woningen te bouwen.

2.1 Meer regie op volkshuisvesting

Portefeuillehouder: wethouder Rutger Bouwman

Waarom

We willen sturen op voldoende, betaalbare en goede woningen voor alle inwoners. Met extra aandacht voor mensen die moeilijk aan een woning komen en voor mensen met een laag of middeninkomen. Ook letten we op huisvesting voor senioren en jongeren en op bijzondere woonvormen. Daarvoor stellen we een programma volkshuisvesting en een huisvestingsverordening met urgentieregeling op.

Wat we willen bereiken

Betaalbare en passende woningen zijn beter beschikbaar voor woningzoekenden. We kijken ook naar vernieuwende en bijzondere woonvormen. Daarbij zoeken we nadrukkelijk de samenwerking met woningcorporatie WBO en mogelijk met andere corporaties.

Wat merkt u hiervan?

U vindt makkelijker een passende woning. U profiteert van een aantrekkelijke en leefbare woonomgeving en houdt toegang tot voorzieningen zoals winkels, zorg, onderwijs, sport en cultuur.

Wat we daarvoor doen

- We stellen een programma volkshuisvesting op. Dat geeft uitvoering aan de woonambities uit de omgevingsvisie. Het woonbehoefteonderzoek uit 2025 is de basis. We hebben aandacht voor verschillende aandachtsgroepen.
- Het woningbouwprogramma brengen we in lijn met de Woondeal en de Regiewet: 30% sociale huur, 40% betaalbare koop of middenhuur en 30% overig. Extra aandacht gaat naar sociale koopwoningen. We maken hierover afspraken met ontwikkelaars en corporaties.
- We benutten de bestaande woningvoorraad beter. We maken woningdelen (hospitaverhuur, friendscontracten, kamergewijze verhuur) en het opsplitsen, optoppen en doorstroming eenvoudiger en stimuleren dit.
- We stellen een huisvestingsverordening op met urgentieregeling. Daarin onderzoeken we of Oldenzalers met een economische of sociale binding voorrang kunnen krijgen.
- Met de woningcorporatie maken we prestatieafspraken. Daarin staat welke projecten worden ontwikkeld en hoe de gemeente bijdraagt. We zetten subsidies en grondprijzen in om sociale woningbouw te versnellen op locaties als de Zevenster, Reigerstraat en Mariahof.

2.2 We stimuleren woningbouw binnen de bestaande gemeentegrens

Portefeuillehouder: wethouder Rutger Bouwman

Waarom

We realiseren voldoende betaalbare en passende woningen voor Oldenzalers van nu en later.

Wat we willen bereiken

We kiezen voor kwaliteit boven kwantiteit. We ontwikkelen kleinere binnenstedelijke locaties, benutten transformatiekansen en maken werk van optoppen en splitsen. We zetten in op verschillende woningtypen voor jong en oud. In elke levensfase vindt u een passend huis in Oldenzaal. Daarom besteden we extra aandacht aan levensloopbestendige wijken, bijvoorbeeld met seniorenwoningen. We streven naar levenslang wonen binnen dezelfde wijk.

> **Wat merkt u hiervan?**
> Er worden op termijn meer woningen gebouwd, zowel in gebiedsontwikkelingen als op kleinere binnenstedelijke locaties. U krijgt meer keuze uit sociale huur, betaalbare koop, middenhuur, zorgwoningen en woonvormen voor ouderen. Senioren kunnen makkelijker doorstromen, waardoor ook gezinswoningen vrijkomen. Nieuwe woningen worden energiezuiniger gebouwd.

Wat we daarvoor doen

- We stellen een omgevingsvisie vast voor het hele grondgebied. Overbodige en tegenstrijdige documenten, zoals de Position Paper Oldenzaal, trekken we in.
- We blijven woningbouw realiseren in de sleutelgebieden Stakenbeek, Gravenbeek en de Langestraat.
- We zetten in op herontwikkeling van de voormalige Zwartz-locatie naar wonen. De cultuurhistorische waarde blijft behouden.
- We starten nieuwe gebiedsontwikkelingen op: vervolgfasen van de sleutelgebieden en de uitwerkgebieden Jufferbeek-Noord en Enschedesestraatzone. Daarvoor ontwikkelen we netbewuste woonconcepten. Met de raad bespreken we waar we versnellen.
- We vullen de rol van Oldenzaal als dynamische knoop in de Ruimtelijke Ontwikkelstrategie Twente in. We doen actief mee aan regionale samenwerking en handelen daarbij altijd vanuit het belang van Oldenzaal.
- We gaan met de raad in gesprek over de kaders voor woningbouwinitiatieven. Twee keer per jaar spreken we over de programmering en de ambitie voor meer betaalbare woningen.
- Bij herstructurering van bedrijventerreinen kijken we ook naar woon-werkcombinaties.
- We maken nieuwe woonvormen mogelijk, waaronder flexwoningen en tussenwoonvormen voor ouderen, starters en aandachtsgroepen.
- We bouwen aan vertrouwen. Bij grote woningbouwplannen betrekken we omwonenden en woningzoekenden vanaf het begin bij het ontwerpproces.
- We onderzoeken een Digital Twin voor Oldenzaal: een digitale kopie van de leefomgeving die ruimtelijke ontwikkelingen en scenario's zichtbaar maakt.



2.3 We verzachten de netcongestie en stimuleren netbewuste woonconcepten

Portefeuillehouders: wethouder Noes Nevels en wethouder Rutger Bouwman

Waarom

De druk op het elektriciteitsnet neemt toe. Daarom denken we vooraf na over de gevolgen bij nieuwbouw en bij uitbreiding van de aansluiting in bestaande woningen en gebouwen.

Wat we willen bereiken

Met netbewuste concepten inspireren we ontwikkelaars en inwoners om ondanks netcongestie te blijven ontwikkelen. Voorzieningen als een buurtbatterij en een centrale laadvoorziening zorgen dat lokaal opgewekte energie beschikbaar en betaalbaar blijft.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U ziet woningen die zo zijn ontwikkeld dat, ook bij beperkte netcapaciteit, prettig en betaalbaar wonen mogelijk blijft en waar de energielasten betaalbaar blijven. Netbewuste voorzieningen worden op een duurzame manier in de omgeving ingepast.

Wat we daarvoor doen

- Bij lopende en nieuwe plannen nemen we de beschikbaarheid van energie mee als randvoorwaarde.
- Voor nieuwe projecten ontwikkelen we netbewuste woonconcepten, zodat we ondanks netcongestie aan de woonopgave kunnen voldoen.
- We vragen landelijk, provinciaal, regionaal en bij netbeheerders blijvend aandacht voor netcongestie en werken samen aan de aanpak.

2.4 De energielasten blijven voor bewoners betaalbaar

Portefeuillehouders: wethouder Noes Nevels en wethouder Rutger Bouwman

Waarom

Voor veel inwoners is de drempel om te isoleren hoog, terwijl een goed geïsoleerde woning juist zorgt voor lagere energielasten. Er zijn al subsidieregelingen. Omdat er meerdere middelen beschikbaar zijn, willen we dat die bij de juiste doelgroepen terechtkomen.

Wat we willen bereiken

De middelen van het Rijk komen bij de juiste doelgroepen terecht, zodat iedereen mee kan doen met de energietransitie en de energielasten betaalbaar blijven.

> **Wat merkt u hiervan?**
> We brengen subsidieregelingen beter onder de aandacht. Regelingen worden uitgebreid en er komen nieuwe regelingen bij om de energielasten voor alle inwoners betaalbaar te houden.

Wat we daarvoor doen

- Via het Energieloket van Energie van Noordoost Twente blijven we woningeigenaren ondersteunen met subsidie en advies aan huis om woningen te isoleren.
- We onderzoeken hoe de dienstverlening van het Energieloket kan worden uitgebreid, zodat we alle doelgroepen bereiken.
- Op basis van de behoefte en de financiële mogelijkheden voeren we nieuwe regelingen en ondersteuning in.

2.5 Het Omgevingsplan: samen met u de leefomgeving ontwikkelen

Portefeuillehouders: wethouder Rutger Bouwman, samen met het college voor de inhoudelijke aanpassingen

Waarom

Het Omgevingsplan is een duidelijk en uitnodigend kader voor onze leefomgeving. Voor iedereen is helder welke regels gelden en welke initiatieven mogelijk zijn. We werken vanuit 'ja, en': initiatieven krijgen ruimte en we zoeken samen naar mogelijkheden om het plan beter te maken. Inwoners, ondernemers en organisaties betrekken we vroeg, zodat zij invloed hebben op keuzes die hun leefomgeving raken.

Wat we willen bereiken

Een actueel, samenhangend en gebruiksvriendelijk Omgevingsplan dat duidelijk is over de geldende regels en ruimte biedt aan gewenste ontwikkelingen, van de gemeente én van inwoners en ondernemers zelf.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U krijgt duidelijkere en meer samenhangende regels voor uw omgeving. U ziet zelf of een initiatief mogelijk is, wat er speelt in de buurt en wat er nodig is om een idee bespreekbaar te maken.

Wat we daarvoor doen

- We stellen een plan van aanpak voor het Omgevingsplan op.
- We harmoniseren en actualiseren de regels voor inwoners en ondernemers. Waar mogelijk schrappen en vereenvoudigen we ze. Nieuwe wetgeving en bestuurlijke keuzes verwerken we stap voor stap in één integraal Omgevingsplan.
- We verbeteren de digitale toegankelijkheid van het Omgevingsplan, zodat u eenvoudig inzicht heeft in de geldende regels.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Programma Volkshuisvesting vastgesteld.
- Huisvestingsverordening met urgentieregeling opgesteld.
- Prestatieafspraken met de woningcorporatie gemaakt.
- Kaders voor woningbouwinitiatieven in gemeenteraad.
- Plan van aanpak voor het Omgevingsplan opgeleverd.
- Onderzoek naar uitbreiding van het Energieloket afgerond.
- Energievraag als randvoorwaarde opgenomen bij ruimtelijke plannen.

2028

- Woningbouwprogramma in lijn gebracht met de Woondeal en de Regiewet.
- Nieuwe regelingen voor verduurzaming en betaalbare energielasten ingevoerd.
- Netbewuste woonconcepten toepassen bij projecten.
- Uitvoering van nieuwe gebiedsontwikkelingen voortgezet.

2029

- Woningbouw in sleutelgebieden en binnenstedelijke locaties verder gerealiseerd.
- Nieuwe woonvormen voor ouderen, starters en aandachtsgroepen verder ontwikkeld.
- Bestaande woningvoorraad beter benut door woningdelen, splitsen, optoppen en doorstroming.
- Omgevingsplan verder geharmoniseerd en vereenvoudigd.

2030

- Digitale toegankelijkheid van het Omgevingsplan.
- Netbewuste woonconcepten zijn onderdeel van de woningbouwontwikkeling.
- Instrumenten voor verduurzaming en betaalbare energielasten beschikbaar.

Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 2.5 — Het Omgevingsplan: samen met u de leefomgeving ontwikkelen				
Advies inzet Digital Twin	20.000 (i)	0	0	0
Totaal Hoofdstuk 2 (indicatief)	**20.000**	**0**	**0**	**0**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

3. Sport, cultuur, ontspanning en verenigingsleven

Het hart van Oldenzaal klopt in onze verenigingen.

Cultuur, sport en ontspanning versterken de leefbaarheid van Oldenzaal. Ze brengen inwoners in beweging en dragen bij aan welzijn, plezier, gezondheid en verbondenheid. Met een rijk cultureel en sportief leven zijn we ook aantrekkelijk voor bezoekers.
We koesteren de vrijwilligers die actief zijn bij verenigingen en evenementen. We ondersteunen verenigingen waar nodig, zodat activiteiten betaalbaar en toegankelijk blijven en zoveel mogelijk Oldenzalers kunnen meedoen.
Als oudste stad van Twente heeft Oldenzaal bijzonder erfgoed: in gebouwen, in de bodem en in verhalen en tradities. Erfgoed vertelt het Verhaal van Oldenzaal en zorgt voor herkenbaarheid en trots. Door er samen voor te zorgen, behouden we het karakter van onze stad.

3.1 Een sterk verenigingsleven waaraan iedereen kan meedoen

Portefeuillehouder: wethouder Noes Nevels

Waarom

Verenigingen vormen het hart van Oldenzaal. Ze zorgen voor ontmoeting, preventie, gezondheid en sociale samenhang.

Wat we willen bereiken

Een rijk en betrokken verenigingsleven met activiteiten voor iedereen. Verenigingen worden ondersteund en eerlijk, duidelijk en gelijkwaardig behandeld.

Wat merkt u hiervan?
Een rijk en betrokken verenigingsleven met activiteiten voor iedereen. Verenigingen worden ondersteund en eerlijk, duidelijk en gelijkwaardig behandeld.

Wat we daarvoor doen

- We draaien eerdere bezuinigingen bij cultuurverenigingen terug en maken daarna nieuwe, gelijkwaardige subsidieafspraken.
- We gaan met verenigingen in gesprek over samenwerking en gedeeld gebruik van materialen, huisvesting en voorzieningen. We peilen ook of er behoefte is aan een verenigingsmanager of regisseur. De uitkomsten koppelen we terug aan de raad.
- We werken het harmonisatiemodel sportaccommodaties uit, zodat alle sportverenigingen eerlijk en gelijk worden behandeld.
- In 2027 voeren we de huurverhoging voor sportverenigingen niet in, in afwachting van het harmonisatieproces. We onderzoeken wat we de jaren daarna doen.



3.2 Toekomstbestendige sportvoorzieningen in een actieve stad

Portefeuillehouder: wethouder Noes Nevels

Waarom

Sport en bewegen houden mensen gezond, brengen ze samen en horen bij een vitale stad. Daarvoor hebben we goede voorzieningen nodig die klaar zijn voor de toekomst.

Wat we willen bereiken

Een breed aanbod aan goede sportvoorzieningen waar iedereen die dat wil kan meedoen.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U kunt dichtbij en betaalbaar sporten en bewegen, met goede voorzieningen.

Wat we daarvoor doen

- We willen het zwembad behouden. Daarom werken we toekomstscenario's uit, met technische, financiële, duurzame en maatschappelijke analyses. We vragen input bij inwoners, organisaties en verenigingen. Op basis van de scenario's kan de raad een onderbouwde keuze maken.



3.3 Cultuur en erfgoed verbinden de stad

Portefeuillehouders: wethouder Noes Nevels en burgemeester Patrick Welman

Waarom

Cultuur en erfgoed geven Oldenzaal een aantrekkelijk en herkenbaar karakter en brengen mensen samen.

Wat we willen bereiken

Iedereen kan meedoen aan muziek, kunst, theater en tradities en zo talenten ontdekken. Met zorg voor ons erfgoed vertellen we het Verhaal van Oldenzaal en houden we in stand wat er is.

> **Wat merkt u hiervan?**
> In Oldenzaal is op cultureel gebied veel te beleven en te ontmoeten. Iedereen is welkom om mee te doen. We zijn er trots op de oudste stad van Twente te zijn.

Wat we daarvoor doen

- We maken een uitvoeringsprogramma cultuur voor vier jaar. Daarin brengen we de visienota cultuur 2019, culturele initiatieven en projecten samen.
- We actualiseren de erfgoednota 'Terug naar de Toekomst' en koppelen daar een uitvoeringsprogramma aan. Zo sluiten we aan bij de Omgevingswet en bij ontwikkelingen op het gebied van participatie, wonen, klimaat, binnenstad en toerisme.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Nieuwe, gelijkwaardige subsidieafspraken met verenigingen gemaakt.
- Onderzoek naar de huren van binnen- en buitensportaccommodaties afgerond.
- Behoefte aan een verenigingsmanager of regisseur verkend.
- Uitvoeringsprogramma Cultuur 2027-2030 vastgesteld.

2028

- Toekomstscenario's voor het zwembad uitgewerkt en vervolgstappen bepaald.
- Actualisatie van het erfgoedbeleid met uitvoeringsprogramma afgerond.

2030

- Verenigingen worden op basis van gelijkwaardige en transparante afspraken ondersteund.



Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 3.1 Een sterk verenigingsleven waaraan iedereen kan meedoen				
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: muziekverenigingen	6.000 (s)	6.000 (s)	6.000 (s)	6.000 (s)
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: SAVO	1.486 (s)	3.717 (s)	7.434 (s)	11.151 (s)
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: OTDIB	1.297 (s)	3.243 (s)	6.486 (s)	9.730 (s)
Ambitie 3.2 Toekomstbestendige sportvoorzieningen in een actieve stad				
Huurverhoging sportverenigingen in 2027 niet invoeren	17.500 (i)	0	0	0
Totaal Hoofdstuk 3 (indicatief)	**26.283**	**12.960**	**19.920**	**26.881**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

4. Leven in de wijk

Sterkere wijken beginnen met u.

Een sterke wijk is een plek waar inwoners zich thuis voelen, elkaar ontmoeten en naar elkaar omkijken. Daarom investeren we in de sociale basis en geven we ruimte aan initiatieven uit de wijk zelf. Professionals zijn zichtbaar en bereikbaar op plekken waar inwoners samenkomen. Zo pakken we vragen en signalen vroeg op en is passende ondersteuning dichtbij.

4.1 Sterke wijken en gemeenschappen: een sterke basis voor preventie

Portefeuillehouder: wethouders Maaike Rödel en wethouder Noes Nevels

Waarom

Een sterke wijk helpt inwoners om elkaar te ontmoeten en te ondersteunen. Met een preventieve aanpak op plekken waar inwoners komen, zoals in de wijk, op school en bij voorzieningen, helpen we op tijd. Zo voorkomen we waar mogelijk dat zwaardere of langdurige ondersteuning nodig is.

Wat we willen bereiken

We bouwen aan sterke wijken waarin inwoners zich thuis voelen, elkaar ontmoeten en zelf initiatief nemen. Er zijn toegankelijke ontmoetingsplekken waar professionals zichtbaar en bereikbaar zijn. U krijgt op tijd passende ondersteuning wanneer dat nodig is. We stimuleren gezond opgroeien en gezond leven en voorkomen problemen zoals eenzaamheid, schulden en middelengebruik.

Wat merkt u hiervan?

U ontmoet elkaar makkelijker en weet waar u terecht kunt met vragen. Problemen worden eerder gesignaleerd en u krijgt op het juiste moment passende ondersteuning. Professionals zijn zichtbaar en goed bereikbaar. Jeugdigen krijgen meer kansen om gezond en veilig op te groeien en inwoners kunnen langer in hun vertrouwde omgeving wonen.

Wat we daarvoor doen

- Samen met welzijnspartners zorgen we dat professionals beschikbaar zijn in de wijk. Zij ondersteunen inwoners, halen signalen op en leggen verbinding voor passende hulp.
- We brengen samen met inwoners en partners in kaart welke scholen, sportvoorzieningen, buurthuizen en andere locaties beter benut kunnen worden als ontmoetingsplek voor de wijk.



4.2 Dichtbij huis veilig spelen en ontmoeten

Portefeuillehouder: wethouder Ruby Berger

Waarom

We vinden het belangrijk dat kinderen dichtbij huis veilig kunnen spelen en elkaar ontmoeten. Daarom laten we het huidige uitgangspunt van grotere, centrale speelplekken los. Bestaande kleine speelplekken die worden gebruikt, behouden we en knappen we waar nodig op. Daarnaast voegen we nieuwe kleine speelvoorzieningen toe.

Wat we willen bereiken

Kinderen kunnen dichtbij huis veilig spelen, bewegen en elkaar ontmoeten. In iedere wijk is een passend aanbod van grotere en kleinere speelplekken. Zo versterken we de leefbaarheid en de ontmoeting in de buurt.

> **Wat merkt u hiervan?**
> De afstand tot speelplekken wordt kleiner en er is meer keuze in de buurt. Kinderen en ouders kunnen kiezen tussen grotere en kleinere speelplekken.

Wat we daarvoor doen

- Bestaande kleine speelplekken die actief worden gebruikt, behouden we. Als onderhoud nodig is, knappen we ze op in plaats van ze te verwijderen.
- Bij de actualisatie van het speelbeleid onderzoeken we waar behoefte en ruimte is om kleine speelplekken toe te voegen.
- We zetten het speelbeleid om in concrete maatregelen en projecten.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Bestaande locaties die beter als ontmoetingsplek kunnen worden benut in kaart gebracht.
- Speelbeleid aangepast met ruimte voor kleine speelplekken.

2028

- Bestaande locaties worden beter benut als ontmoetingsplek voor de wijk.
- Aangepast speelbeleid in uitvoering en kleine speelplekken waar nodig opgeknapt.

2029

- Ontmoetingsplekken en maatschappelijke voorzieningen worden breder benut voor wijkfuncties.
- Uitvoering van het vernieuwde speelbeleid voortgezet.

2030

- Inwoners kunnen in de wijk terecht bij zichtbare en bereikbare professionals.
- Inwoners ontmoeten elkaar makkelijker op plekken in de wijk.
- In iedere wijk is een passend aanbod van grotere en kleinere speelplekken.

Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 4.2 Dichtbij huis veilig spelen en ontmoeten				
Bestaande speeltoestellen behouden en opknappen, en nieuwe kleine speelplekken toevoegen	50.000 (s)	53.000 (s)	56.000 (s)	59.000 (s)
Totaal Hoofdstuk 4 (indicatief)	**50.000**	**53.000**	**56.000**	**59.000**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

5. Asiel, migratie en integratie

Zorgvuldig, transparant en in regionaal verband.

> We nemen onze wettelijke verantwoordelijkheid en pakken de opgave rond migratie en integratie zorgvuldig en transparant aan, met oog voor wat past bij Oldenzaal. Waar mogelijk werken we samen in de regio en betrekken we inwoners bij ontwikkelingen die onze stad raken. Voor mensen die in Oldenzaal komen wonen, zetten we in op goede integratie en zo snel mogelijk zelfstandig meedoen.

5.1 Grip houden op een zorgvuldige en transparante aanpak

Portefeuillehouders: wethouder Ruby Berger en wethouder Maaike Rödel

Waarom

We willen dat iedereen in Oldenzaal prettig en veilig kan wonen en leven. Vanuit dat idee voeren we onze wettelijke taken rond opvang, huisvesting en integratie zorgvuldig en transparant uit.

Wat we willen bereiken

We willen samen met de inwoners van Oldenzaal zoeken naar geschikte opvanglocaties die passen bij onze gemeente en bijdragen aan een veilige en leefbare omgeving. Daarbij zorgen we voor een veilige en leefbare omgeving voor alle inwoners. Mensen die in Oldenzaal komen wonen, helpen we om zo snel mogelijk mee te doen in de samenleving, bijvoorbeeld door de taal te leren, te werken of op een andere manier te participeren.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U wordt op tijd en open geïnformeerd over ontwikkelingen rond opvang en integratie. Bij belangrijke keuzes worden inwoners, ondernemers en organisaties betrokken. Nieuwe inwoners krijgen ondersteuning bij hun integratie.

Wat we daarvoor doen

- We blijven zorgen voor goede integratie van statushouders door uitvoering te geven aan onze taken op het gebied van inburgering.
- We voeren al onze wettelijke taken uit op het gebied van opvang en huisvesting, passend bij de mogelijkheden en draagkracht van Oldenzaal. Daarbij houden we zelf de regie.
- We stellen een beleidsadviseur asiel en migratie aan. Deze coördineert de verschillende opvanglocaties.
- We betrekken inwoners, ondernemers en organisaties actief bij de manier waarop we de opvangopgaven uitvoeren.
- We onderzoeken hoe we invulling geven aan de opvang van asielzoekers, binnen de kaders van de wettelijke opgave. We onderzoeken zorgvuldig welke vormen van opvang het beste aansluiten bij de behoefte, de wettelijke opgave en de leefomgeving. We werken scenario's uit en zetten een participatietraject in.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- We voeren onze wettelijke taken uit voor de opvang en huisvesting van migranten. We houden hierbij zelf de regie en kijken naar wat Oldenzaal aankan.

Maaike Rödel

Wethouder

"Voorkomen waar het kan en helpen waar het moet. Ik wil dat u weet waar u terecht kunt. Geen bureaucratie, maar één duidelijk plan. Zo kunnen we veel problemen voorkomen en helpen."



Mijn portefeuille

Jeugd, onderwijshuisvesting en onderwijsbeleid, maatschappelijke voorzieningen, welzijn en preventie, toegang en samenwerking in het sociaal domein, bestaanszekerheid, werk, inkomen en schuldhulpverlening, afvalbeheer en milieu.

Waar ik me hard voor maak

Voorkomen waar het kan, helpen waar het moet. Ik wil dat u snel weet waar u terecht kunt en dat u niet steeds opnieuw uw verhaal hoeft te vertellen. Daarom brengen we bestaande plannen samen in één integraal plan voor het sociaal domein.

Wat wil ik in 2030 bereikt hebben

Een preventief jeugdbeleid en minder jeugd met zorgindicaties, gezonde schoolgebouwen en een Stevig Lokaal Team dat dichtbij staat. Hulp bij geldzorgen die eerder begint, zodat schulden niet groot worden. En een afvalinzameling die betaalbaar, duidelijk en makkelijk blijft, met schone straten en nette buurten.

6. Zorg en ondersteuning

Voorkomen waar het kan, helpen waar nodig.

Iedereen kan op een moment in het leven ondersteuning nodig hebben. Daarom willen we dat u snel weet waar u terechtkunt en passende hulp krijgt: zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig. We zetten in op preventie, maatwerk en goede samenwerking tussen zorg, welzijn en onderwijs. Daarbij houden we oog voor de kwaliteit en de resultaten van de ondersteuning én voor de betaalbaarheid op lange termijn.

6.1 Binnen het sociaal domein werken we integraal. De inwoner staat centraal

Portefeuillehouders: wethouders Noes Nevels en wethouder Maaike Rödel

Waarom

Inwoners hebben vaak vragen op meerdere gebieden tegelijk: gezondheid, werk, inkomen, opvoeding, wonen of meedoen. Daarom kijken we niet alleen naar één hulpvraag, maar naar de hele situatie. Door integraal samen te werken, zien we knelpunten eerder en bieden we op het juiste moment passende ondersteuning.

Wat we willen bereiken

We willen dat u zich gezien, gehoord en ondersteund voelt. U weet waar u terechtkunt en vindt makkelijk de juiste hulp. We stimuleren inwoners om zoveel mogelijk zelf regie te nemen en mee te blijven doen. Daarbij kijken we naar wat iemand belangrijk vindt en naar wat iemand wél kan, volgens de uitgangspunten van positieve gezondheid. Het Sociaal Plein ontwikkelen we verder tot een herkenbare en laagdrempelige plek voor vragen, signalen en zorgen.

Wat merkt u hiervan?

U weet beter waar u terechtkunt met vragen over zorg, ondersteuning en welzijn. Professionals werken beter samen en de ondersteuning sluit aan bij uw situatie. U hoeft minder vaak uw verhaal opnieuw te vertellen en wordt minder vaak van loket naar loket verwezen.

Wat we daarvoor doen

- We brengen in 2027 de bestaande visies, beleidskaders en actieplannen binnen het sociaal domein in samenhang in beeld. In 2028 bundelen we die tot één integraal beleidskader. Overlap verminderen we en verouderde stukken schrappen we.
- We verruimen de ruimte, bevoegdheden en werkafspraken die consulenten nodig hebben om echt maatwerk te leveren. Op basis daarvan leggen we werkafspraken en mandaten vast.
- We leggen vast welke organisaties deelnemen aan het Stevig Lokaal Team, wie regie voert en wanneer specialistische hulp wordt ingezet. Dit team staat dichtbij inwoners, kijkt breed naar hun situatie en schakelt specialistische hulp in wanneer dat nodig is.
- We versterken de samenwerking met onze ketenpartners. Gemeente, welzijn, zorg en onderwijs maken gezamenlijke afspraken over toegang, doorverwijzing, casusregie en mandaat. Deze werkwijze borgen we binnen het Sociaal Plein.
- In afwachting van het gebiedsplan rond de Ganzenmarkt verbeteren we de huisvesting van het Sociaal Plein in de Hooge Lucht, ook voor de andere gebruikers.
- We stellen een samenwerkings- en dienstverleningsplan vast en voeren dit uit, zodat partners zichtbaar samenwerken vanuit één gezamenlijke toegang.
- We herijken en versterken de afspraken met gezondheidscentra over samenwerking, vroegsignalering en de verbinding tussen zorg, welzijn en ondersteuning.

- We stellen binnen het Sociaal Plein een Samenwerkingscoördinator Voorzieningen aan die welzijnspartners verbindt. Deze brengt met partners overlap en hiaten in het aanbod in beeld en doet voorstellen om voorzieningen beter op elkaar te laten aansluiten. Na drie jaar is de rol geborgd bij de welzijnspartners.
- We stellen één integrale verordening voor het sociaal domein vast en vereenvoudigen de lokale regels.
- We investeren in scholing van professionals, zodat zij signalen vroeg herkennen en de inwoner centraal stellen.

6.2 Voor inwoners die het nodig hebben, is de juiste ondersteuning beschikbaar

Portefeuillehouder: wethouder Maaike Rödel

Waarom

We willen dat inwoners nu en in de toekomst de ondersteuning krijgen die zij nodig hebben. Daarom sluiten we aan bij de vraag en de situatie van de inwoner: zo licht als mogelijk en zo zwaar als nodig. Door op tijd te helpen en goed samen te werken, voorkomen we dat problemen groter worden.

Wat we willen bereiken

U ontvangt sneller de juiste ondersteuning en zorg en ondersteuning sluiten beter op elkaar aan. We krijgen meer inzicht in kwaliteit, effect en resultaten, zodat we kunnen sturen op wat werkt en ruimte houden voor maatwerk. Zo blijft ondersteuning passend, betaalbaar en beschikbaar.

> **Wat merkt u hiervan?**
> Hulp en ondersteuning zijn makkelijk te vinden en u wordt snel geholpen. Professionals werken samen, denken mee en bieden ondersteuning die aansluit bij uw situatie.

Wat we daarvoor doen

- We werken de beleidsmatige, juridische en financiële kaders uit voor meerjarige subsidies. Dat geeft organisaties meer zekerheid en vermindert administratie. Daarna besluit de raad over invoering.
- We maken jaarlijks een monitor voor de raad, met onder meer de ontwikkeling van aantallen en kosten, het bereik van preventieve activiteiten, ervaringen van inwoners en het gebruik van subsidies.
- We gaan meer werken met ervaringsdeskundigen. Daarvoor stellen we kaders op.
- We maken werkafspraken over ondersteuning aan gezinnen wanneer een jeugdige onder regie van jeugdbescherming valt.
- We passen de Algemene subsidieverordening en de subsidieverordening sociaal domein aan, voor een transparantere verdeling van subsidies.
- Professionals herkennen signalen van onveiligheid eerder en werken met inwoners en organisaties aan blijvende veiligheid.
- We realiseren een aanvullende voorliggende voorziening voor kwetsbare inwoners door het Dierenopvang Centrum Oldenzaal hiervoor een opdracht te verstrekken.
- We zetten een medewerker Wijk GGD en een ervaringsdeskundige in voor inwoners met onbegrepen gedrag.

6.3 Alle inwoners kunnen meedoen in de samenleving

Portefeuillehouder: wethouder Maaike Rödel

Waarom

Meedoen zorgt ervoor dat inwoners zich betrokken voelen, contact hebben met anderen en zoveel mogelijk zelfstandig kunnen leven. Een inkomen om van rond te komen is daarvoor belangrijk.

Wat we willen bereiken

Inwoners doen mee in de samenleving en zoveel mogelijk mensen hebben betaald werk. Inwoners kunnen rondkomen en krijgen ondersteuning als dat nodig is.

> **Wat merkt u hiervan?**
> Iedereen kan op een passende manier meedoen: via werk, school, vrijwilligerswerk of andere activiteiten. U kunt rondkomen en krijgt, als dat nodig is, passende financiële ondersteuning.

Wat we daarvoor doen

- We maken met de woningbouwvereniging aanvullende afspraken over een zorgvuldige aanpak bij overlast en dreigende uithuisplaatsing.
- We bereiken en ondersteunen meer inwoners die in stille armoede leven. Samen met partners voeren we een werkplan uit om hen op tijd te signaleren en passende hulp te bieden.
- Bij schuldhulpverlening zetten we specifiek in op jongeren. Samen met partners breiden we financiële educatie, informatie rond 18 jaar worden en passende ondersteuning bij schulden uit.
- Inwoners met verminderde basisvaardigheden krijgen ondersteuning om zelfstandiger deel te nemen aan de samenleving. Partners herkennen signalen op tijd en verwijzen door naar het Taalpunt.
- We betrekken ervaringsdeskundigen bij het armoedebeleid en de uitvoering, onder begeleiding van Saxion.
- We breiden Uniqo Twente uit met trajecten voor inwoners met een ondersteuningsvraag bij werk, waaronder inwoners met een uitkering of inwoners die moeten inburgeren.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Er is een Samenwerkingscoördinator Voorzieningen.
- Bij Uniqo Twente worden trajecten uitgevoerd voor inwoners met een ondersteuningsvraag bij werk.
- Jaarlijkse monitor sociaal domein.

2028

- Eén integraal plan voor het sociaal domein.
- Integrale werkwijze ontwikkeld voor complexe ondersteuningsvragen.
- Het Stevig Lokaal Team werkt volgens vastgestelde afspraken over regie, mandaat en specialistische ondersteuning.
- De netwerksamenwerking rond het Sociaal Plein is versterkt.
- Besluit over invoering van meerjarige subsidies.
- Inwoners in stille armoede worden eerder bereikt en ondersteund.
- Ervaringsdeskundigen betrokken bij het armoedebeleid.
- Herijkte samenwerking met gezondheidscentra.

2029

- We werken vanuit één brede en gezamenlijke visie op het sociaal domein.
- Het samenwerkings- en dienstverleningsplan van het Sociaal Plein is vastgesteld en wordt uitgevoerd.

2030

- Het Sociaal Plein is een herkenbare en toegankelijke plek voor vragen, signalen en ondersteuning.
- De samenwerking tussen gemeente en welzijnsorganisaties is verbeterd.



Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 6.1 Integraal werken, met de inwoner centraal				
Ontwikkelen Stevig Lokaal Team	150.000 (i)	75.000 (i)	0	0
Vaststellen samenwerkings- en dienstverleningsplan Sociaal Plein	5.000 (i)	0	0	0
Aanstellen Samenwerkingscoördinator Voorzieningen	140.000 (i)	120.000 (i)	120.000 (i)	0
Ambitie 6.2 De juiste ondersteuning voor wie het nodig heeft				
Verbouwen en inrichten Hooge Lucht, geschikt voor vijf jaar gebruik	500.000 (i)	0	0	0
Wijk GGD-er en ervaringsdeskundige	160.000 (i)	160.000 (i)	0	0
Dekking Wijk GGD-er en ervaringsdeskundige	-160.000 (i)	-160.000 (i)	0	0
Totaal Hoofdstuk 6 (indicatief)	**795.000**	**195.000**	**120.000**	**0**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

7. Jeugd en onderwijs

Een goede start voor elk kind.

Ieder kind verdient een goede start en de kans om gezond, veilig en kansrijk op te groeien. Daarom signaleren we vragen zo vroeg mogelijk en organiseren we ondersteuning dichtbij het kind en het gezin. Onderwijs, kinderopvang, welzijn en zorg werken daarbij nauw samen. Tegelijk investeren we in veilige, gezonde en toekomstbestendige schoolgebouwen. Zo maken we een omgeving waarin kinderen en jongeren zich kunnen ontwikkelen en hun talenten kunnen benutten.

Wat merkt u hiervan?
Uw kind kan zoveel mogelijk dichtbij huis naar school en krijgt ondersteuning wanneer dat nodig is. U weet beter waar u terechtkunt met vragen over opvoeden en opgroeien. Hulp wordt sneller georganiseerd en sluit beter aan bij wat een kind of gezin nodig heeft. Leerlingen en medewerkers profiteren van gezonde, veilige en toekomstbestendige schoolgebouwen.

7.1 Kansrijk opgroeien voor ieder kind

Portefeuillehouder: wethouder Maaike Rödel

Waarom
De eerste levensjaren bepalen veel voor de ontwikkeling van een kind. Niet ieder kind groeit op onder dezelfde omstandigheden. Sommige kinderen en gezinnen hebben extra ondersteuning nodig. Door vragen en zorgen vroeg te signaleren en samen te werken rond het kind en het gezin, pakken we problemen eerder aan. Zo dragen we bij aan gelijke kansen.

Wat we willen bereiken
Kinderen en jongeren groeien gezond, veilig en kansrijk op. We versterken de eigen kracht van kinderen, gezinnen en hun netwerk. Specialistische hulp zetten we alleen in als dat nodig is. Door vroegsignalering, preventie en goede samenwerking worden zorgen eerder herkend en in samenhang opgepakt. We willen dat meer kinderen kunnen meedoen aan reguliere voorzieningen, onderwijs en activiteiten. Ondersteuning organiseren we zo eenvoudig en dichtbij mogelijk.

Wat we daarvoor doen

- We stellen het beleidskader Pedagogische Basis vast en voeren de maatregelen uit. We richten ons op laagdrempelige ondersteuning voor kinderen, jongeren en ouders en op mentale gezondheid en weerbaarheid. Het preventieve aanbod wordt beter vindbaar.
- We brengen in beeld welke uitgangspunten voor Oldenzaal belangrijk zijn bij de regionale organisatie en inkoop van specialistische jeugdhulp, en wat de gevolgen zijn van verschillende keuzes.
- We blijven zorgen voor gezonde en passende schoolgebouwen door uitvoering te geven aan het Integraal Huisvestingsplan. De wet schrijft BENG voor. Een ENG-schoolgebouw kiezen we samen met de schoolbesturen, die de meerkosten betalen.
- We herijken de uitvoeringsagenda van de Lokale Educatieve Agenda en maken met onderwijs, kinderopvang en partners afspraken over ieders bijdrage. Ook bereiden we ons voor op inclusiever onderwijs.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Beleidskader Pedagogische Basis vastgesteld en uitvoering gestart. Dit kader wordt opgenomen in de paraplu van het Sociaal Domein.
- Uitvoeringsagenda LEA herijkt en vastgesteld.
- Afspraken gemaakt over de aansluiting tussen onderwijs, kinderopvang, partners en het Stevig Lokaal Team.
- Verkenning regionale organisatie en inkoop jeugdhulp afgerond.

2028

- Laagdrempelig preventief aanbod beter vindbaar voor ouders, jongeren en professionals.
- Samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang, welzijn en zorg versterkt via de nieuwe LEA-afspraken.
- Ondersteuning op school structureel ingericht, in samenhang met de sociale basis en het Stevig Lokaal Team.

2029

- Kinderen en gezinnen ontvangen passende ondersteuning sneller en dichter bij huis.

2030

- Pedagogische Basis is het uitgangspunt voor de ondersteuning van kinderen, jongeren en gezinnen.
- De beweging van specialistische hulp naar vroegsignalering en ondersteuning dichtbij huis is verder versterkt.
- Schoolgebouwen voldoen aan de afgesproken kwaliteits- en duurzaamheidsdoelen.



8. Levendige binnenstad

Een levendig hart, gastvrij en goed bereikbaar.

De binnenstad is het economische, sociale en culturele hart van Oldenzaal. Hier ontmoeten inwoners elkaar, ondernemen ondernemers en beleven bezoekers de stad. Een aantrekkelijke, levendige en veilige binnenstad draagt bij aan de leefbaarheid, ondersteunt ondernemers en versterkt de aantrekkingskracht van de stad.

8.1 Een levendige en bruisende binnenstad

Portefeuillehouders: wethouder Noes Nevels en wethouder Ruby Berger

Waarom

Een aantrekkelijke en veilige binnenstad is belangrijk voor de leefbaarheid van Oldenzaal, voor onze ondernemers en voor de uitstraling van de stad. Daarom investeren we in de kwaliteit van de openbare ruimte.

Wat we willen bereiken

Een binnenstad waar inwoners en bezoekers graag komen en langer verblijven. We investeren in de uitstraling, in meer groen, in speel- en ontmoetingsplekken en in ruimte voor evenementen. Tegelijk zorgen we voor een goede balans tussen verblijf, bereikbaarheid, bevoorrading en verkeersveiligheid.

Wat merkt u hiervan?

U ervaart een veilige, aantrekkelijke en levendige binnenstad waar het prettig is om te ontmoeten, winkelen en verblijven.

Wat we daarvoor doen

- We stellen samen met de Stadsnoabers, ondernemers, vastgoedeigenaren, inwoners en organisaties een ontwikkelagenda voor de binnenstad op.
- We verlichten de Plechelmusbasiliek om het historische karakter en de uitstraling te versterken.
- We voegen groen toe op pleinen, straten en verblijfsplekken. Zo wordt de binnenstad aantrekkelijker en klimaatbestendiger.
- We realiseren speelaanleidingen en een speelroute, zodat ook gezinnen zich welkom voelen en langer blijven.
- We actualiseren de opstelling van de warenmarkt, de marktverordening en het marktreglement. Mogelijk geven we meer ruimte aan terrassen.
- We werken samen met Oldenzaal Promotie, ondernemers, cultuurorganisaties en verenigingen aan een aantrekkelijk aanbod van activiteiten en evenementen.
- We passen de venstertijden en het ontheffingenbeleid aan, voor een betere balans tussen bereikbaarheid, bevoorrading en verblijfskwaliteit.
- We realiseren extra laad- en losplaatsen aan de rand van de binnenstad, zodat bevoorrading mogelijk blijft zonder verlies aan kwaliteit.
- We realiseren 8 extra shop & go-parkeerplaatsen in de binnenstad.
- We voeren kentekenherkenning in om de handhaving van verkeersregels in de binnenstad te ondersteunen.
- We verkennen en voeren maatregelen in rond fietsen in het kernwinkelgebied, voor meer comfort voor voetgangers.
- We realiseren extra bewaakte fietsenstallingen, zodat bezoekers hun fiets eenvoudig kunnen parkeren.

8.2 We maken één plan voor het gebied rondom het stadhuis

Portefeuillehouder: wethouder Rutger Bouwman

Waarom

De omgeving van het stadhuis is een beeldbepalende plek. Hier komen inwoners, bezoekers, ondernemers en organisaties samen. Deze plek biedt kansen voor een kwaliteitsimpuls voor de binnenstad. Door het gebied in samenhang te bekijken, ontstaat een breder gedragen plan dat richting geeft aan investeringen op lange termijn.

Wat we willen bereiken.

We stellen één integraal ontwikkelplan op. Daarin onderzoeken we in samenhang: de inrichting van de Ganzenmarkt, de toekomst van de L-vleugel, de ontwikkeling van Ganzenmarkt 11, de locatie Hooge Lucht, sociaal-maatschappelijke functies en dienstverlening, woningbouw, bereikbaarheid en parkeren, de verbinding met het cultureel centrum en de binnenstad, de kwaliteit van de openbare ruimte en vergroening. We vragen een voorbereidingskrediet voor het programma van eisen en het ontwikkelplan. De gemeente neemt de regierol.

Wat merkt u hiervan?

U krijgt duidelijkheid over de toekomstige inrichting van de stadhuisomgeving. Het gebied sluit beter aan op de binnenstad en wordt mooier voor ontmoeting, verblijf en dienstverlening.

Wat we daarvoor doen

- We stellen een programma van eisen op voor het ontwikkelplan stadhuisomgeving, met input van betrokkenen.
- We stellen een gebiedsplan op, inclusief participatie, stedenbouwkundig plan, ontwikkelstrategie en grondexploitatie.
- We starten de gefaseerde uitwerking van de verschillende deelgebieden.

8.3 Parkeren wordt beter

Portefeuillehouder: wethouder Ruby Berger

Waarom

In de binnenstad is een parkeerprobleem. Bewoners en bezoekers hebben moeite met het vinden van een plek. Dat raakt niet alleen hen, maar zet ook een rem op het bouwen van nieuwe woningen in de binnenstad. Het aanpakken hiervan is een verantwoordelijkheid van de gemeente én van ontwikkelaars.

Wat we willen bereiken

Voldoende parkeergelegenheid voor bewoners en bezoekers, steun voor ondernemers en ruimte voor extra woningen in de binnenstad. We verkennen een meerlaagse parkeergarage en voeren die na een positief besluit van de raad uit. Daarbij kijken we nadrukkelijk naar het parkeerterrein Molkenboer. In het ontwikkelplan stadhuisomgeving werken we ook een ondergrondse voorziening onder de Ganzenmarkt uit. We werken met één parkeertarief en duidelijke zones, zorgen voor goede bewegwijzering en maken betalen zo eenvoudig mogelijk.

Wat merkt u hiervan?

Een aantrekkelijke en levendige stad met een goed afgestemd aanbod van activiteiten en evenementen.

Wat we daarvoor doen

- Voorbereiding en besluitvorming meerlaagse parkeervoorziening Molkenboer.
- We verduidelijken de aanduiding van de parkeerzones.
- We pakken de bewegwijzering en informatie over parkeren aan en kijken of dat innovatiever kan.
- We stellen een vast budget beschikbaar voor parkeerverbeteringen in de wijken.

8.4 Samenwerking met Oldenzaal Promotie voortzetten

Portefeuillehouder: wethouder Noes Nevels

Waarom

Oldenzaal Promotie draagt bij aan de promotie en aantrekkelijkheid van Oldenzaal. We zetten de gemeentelijke bijdrage voort en sturen scherper op resultaten en doelmatige inzet van middelen.

Wat we willen bereiken

Een resultaatgerichte samenwerking met duidelijke prestatieafspraken. De samenwerking tussen Oldenzaal Promotie en de Oldenzaalse Musea moet leiden tot het bundelen van taken, het voorkomen van dubbel werk en waar mogelijk kostenbesparing.

> **Wat merkt u hiervan?**
> Een aantrekkelijke en levendige stad met een goed afgestemd aanbod van activiteiten en evenementen.

Wat we daarvoor doen

We maken concrete en waar mogelijk meetbare afspraken met Oldenzaal Promotie over de prestaties tegenover de gemeentelijke bijdrage. Ook maken we afspraken over de samenwerking met de Oldenzaalse Musea.



Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Ontwikkelagenda voor de binnenstad vastgesteld.
- Warenmarkt, marktverordening en marktreglement geactualiseerd.
- Extra laad- en losplaatsen gerealiseerd.
- Programma van eisen voor de stadhuisomgeving opgesteld.
- Parkeerzones verduidelijkt en betere bewegwijzering onderzocht.
- Prestatieafspraken met Oldenzaal Promotie gemaakt.

2028

- Kentekenherkenning is ingevoerd voor de handhaving van het inrijverbod.
- Maatregelen rond fietsen in het kernwinkelgebied ingevoerd.
- Besluitvorming over de meerlaagse parkeervoorziening Molkenboer afgerond.
- Gebiedsplan voor de stadhuisomgeving in ontwikkeling.
- Vergroening, speelvoorzieningen en fietsenstallingen in de binnenstad verder gerealiseerd.

2029

- Integraal gebiedsplan voor de stadhuisomgeving afgerond.
- Vergroening, speelroute en fietsenstallingen verder gerealiseerd.
- Uitvoering van de ontwikkelagenda binnenstad voortgezet.

2030

- Gefaseerde uitwerking van de deelgebieden in de stadhuisomgeving gestart.
- Extra fietsenstallingen en voorzieningen voor verblijf en ontmoeting verder gerealiseerd.
- Realisatie van de parkeervoorziening Molkenboer in uitvoering.
- Binnenstad is verder vergroend en ingericht voor verblijf, ontmoeting en bereikbaarheid.
- Plechelmusbasiliek verlicht.

Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 8.1 Een levendige en bruisende binnenstad				
Speelaanleidingen binnenstad	50.000 (i)	50.000 (i)	25.000 (i)	0
Dekking uit bestemmingsreserve binnenstad	-50.000 (i)	-50.000 (i)	-25.000 (i)	0
Kentekenherkenning binnenstad: kapitaallasten (15 jaar)	27.000 (s)	27.000 (s)	27.000 (s)	27.000 (s)
Kentekenherkenning binnenstad: exploitatiekosten	50.000 (s)	50.000 (s)	50.000 (s)	50.000 (s)
Ambitie 8.2 Één plan voor het gebied rondom het stadhuis				
Ontwikkelplan stadhuisomgeving, exclusief ondergrondse parkeervoorziening	300.000 (i)	300.000 (i)	300.000 (i)	PM
Ambitie 8.3 en 8.4 Parkeren en samenwerking Oldenzaal Promotie				
Voorbereidingskosten parkeergarage Molkenboer	0	300.000 (i)	225.000 (i)	0
Extra shop & go-parkeerplaatsen	40.000 (i)	0	0	0
Parkeerverbeteringen in de wijken	164.000 (i)	114.000 (i)	89.000 (i)	0
Handhaven subsidie Oldenzaal Promotie op niveau 2026	22.500 (i)	0	0	0
Totaal Hoofdstuk 8 (indicatief)	**603.500**	**791.000**	**691.000**	**0**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

Patrick Welman

Burgemeester

“Veiligheid is niet alleen een taak van politie en handhaving. Het begint bij mensen die elkaar kennen en op elkaar letten. Wij helpen daarbij: zichtbaar in de wijk, aanspreekbaar en bereid om te luisteren naar wat u opvalt."



Mijn portefeuille

Openbare orde en veiligheid, cultureel erfgoed, toezicht en handhaving, personeel en organisatie, facilitaire zaken en informatievoorziening, vernieuwbouw stadhuis, internationale en regionale samenwerking.

Waar ik me hard voor maak

Dat u zich veilig voelt. In uw eigen straat en in de binnenstad. Dat lukt alleen samen: met inwoners, ondernemers, politie, brandweer, scholen en welzijnswerk. We pakken risico's vroeg aan en zijn zichtbaar aanwezig in de wijken.

Wat wil ik in 2030 bereikt hebben

Betere verlichting op plekken die als onveilig worden ervaren, passend cameratoezicht en vaste avondrondes door onze boa's. Ook koester ik ons erfgoed: als oudste stad van Twente vertellen we het verhaal van Oldenzaal. En we bouwen aan een sterke organisatie die haar werk nu en later goed kan doen.

9. Schoon en veilig

Een prettig leefklimaat voor iedereen.

Een schoon en veilig Oldenzaal betekent een stad waar u prettig woont en waar de openbare ruimte schoon en verzorgd is. We zorgen voor duidelijke en betaalbare afvalinzameling, stimuleren hergebruik van grondstoffen en werken aan schone straten en buurten. Daarbij kijken we ook naar een eerlijke verdeling van de lasten, met als uitgangspunt: de vervuiler betaalt.

Samen met inwoners, ondernemers en veiligheidspartners werken we aan veilige en leefbare wijken. Zo werken we praktisch en zichtbaar aan een prettige en toekomstbestendige leefomgeving.

9.1 Afvalinzameling blijft betaalbaar en duidelijk

Portefeuillehouder: wethouder Maaike Rödel

Waarom

Afval en grondstoffen spelen een belangrijke rol in de circulaire economie. Door afval slim in te zamelen en grondstoffen beter te hergebruiken, houden we de afvalstoffenheffing betaalbaar en zorgen we voor duidelijke dienstverlening.

Wat we willen bereiken

Een toekomstbestendig afval- en grondstoffenbeleid dat betaalbaar, duidelijk en eenvoudig is. We stimuleren u om afval beter te scheiden en grondstoffen te hergebruiken. Uitgangspunt is: de vervuiler betaalt.

Wat merkt u hiervan?

Afval aanbieden en scheiden is eenvoudig en de afvalstoffenheffing blijft zo betaalbaar mogelijk. Door duidelijke uitleg weet u wat er van u wordt verwacht.

Wat we daarvoor doen

- We stellen een Oldenzaals Circulair Actieplan op, met maatregelen om de circulaire economie te stimuleren en het gebruik van grondstoffen te verminderen.
- We stellen een gemeentelijk grondstoffenplan op, met keuzes over de inzameling van huishoudelijk afval en grondstoffen.
- We voeren de acties uit het grondstoffenplan en het Circulair Actieplan uit.
- We onderzoeken pascontrole bij de ondergrondse en bovengrondse PMD-inzameling, om de kwaliteit van de PMD-stroom te verbeteren.
- We besteden de verwerking van huishoudelijk afval, grondstoffen en oud papier Europees aan.

9.2 Schone straten en een nette leefomgeving

Portefeuillehouders: wethouder Maaike Rödel en wethouder Ruby Berger

Waarom

Een schone en verzorgde openbare ruimte draagt bij aan de leefbaarheid, veiligheid en aantrekkelijkheid van Oldenzaal. Minder zwerfafval en een nette inrichting zorgen voor een prettige woon- en verblijfsomgeving.

Wat we willen bereiken

Een schone en aantrekkelijke openbare ruimte met minder zwerfafval, afvalbakken op de juiste plekken en efficiënt onderhoud, ook in het weekend. Daarnaast draaien we de eerdere bezuiniging op onkruidbestrijding terug. In de praktijk halen we met het huidige budget het door de raad vastgestelde niveau voor beeldkwaliteit niet meer. Met extra middelen kunnen we het gewenste onderhoudsniveau beter waarborgen.

Wat merkt u hiervan?
De openbare ruimte is schoner en netter. Straten, pleinen, parken en winkelgebieden zijn goed onderhouden, er ligt minder zwerfafval en afvalbakken zitten minder vaak vol. Ook na drukke weekenden blijft de leefomgeving verzorgd. Meldingen worden snel opgepakt.

Wat we daarvoor doen

- We stellen het Oldenzaalse afvalbakkenplan vast.
- We voeren de acties uit het afvalbakkenplan uit.
- We maken structureel capaciteit vrij voor het schoonhouden van de binnenstad in de weekenden.
- We optimaliseren de ledigingsroute op basis van gebruikersgegevens.
- We onderzoeken en monitoren de beeldkwaliteit van de openbare ruimte en voeren waar nodig gerichte verbeteringen door.
- We draaien de bezuiniging op onkruidbestrijding op verharding terug en zetten in op het vastgestelde niveau B in de wijken. Dat doen we met onze eigen mensen.

9.3 Op weg naar een circulair ambachtscentrum

Portefeuillehouder: wethouder Maaike Rödel

Waarom
In Oldenzaal liggen Kringloop de Beurs en Stadswerken naast elkaar. Dat biedt een unieke kans om samen te werken aan hergebruik van materialen, minder afval en meer sociale werkgelegenheid.

Waarom
In Oldenzaal liggen Kringloop de Beurs en Stadswerken naast elkaar. Dat biedt een unieke kans om samen te werken aan hergebruik van materialen, minder afval en meer sociale werkgelegenheid.

Wat we willen bereiken.
Minder restafval, meer hergebruik en recycling van grondstoffen, en het behouden en versterken van sociale werkplekken. Daarmee zetten we stappen richting een circulaire economie in Oldenzaal.

Wat merkt u hiervan?
U ziet dat meer spullen worden hergebruikt en minder wordt weggegooid. Bruikbare materialen krijgen vaker een tweede leven en er ontstaan meer kansen voor werk- en leerplekken.

Wat we daarvoor doen

- We verkennen samen met betrokken partijen de mogelijkheden voor een ambachtscentrum. Daarmee stimuleren we hergebruik, circulariteit en extra maatschappelijke waarde.
- De uitwerking en besluitvorming over het circulair ambachtscentrum nemen we op in het gemeentelijk grondstoffenplan.



9.4 Een veilige leefomgeving

Portefeuillehouders: burgemeester Patrick Welman, wethouder Noes Nevels en wethouder Maaike Rödel

Waarom

Een veilige en leefbare omgeving is een basisvoorwaarde voor prettig wonen, werken en ondernemen in Oldenzaal. Daarom werken we samen met inwoners, ondernemers en veiligheidspartners aan het voorkomen van overlast, criminaliteit en onveilige situaties.

Wat we willen bereiken

Een gemeente die veilig en weerbaar is. We herkennen veiligheidsrisico's op tijd, bestrijden ondermijnende criminaliteit en vergroten onze weerbaarheid tegen maatschappelijke, digitale en fysieke dreigingen. We richten ons niet alleen op het voorkomen van incidenten, maar ook op de samenwerking tussen inwoners, ondernemers, organisaties en overheidspartners.

> **Wat merkt u hiervan?**
> U ervaart dat veiligheid zichtbaar aandacht krijgt in uw directe leefomgeving. Meldingen van overlast worden serieus genomen en opgepakt. De samenwerking tussen gemeente, politie, brandweer, onderwijs en organisaties is herkenbaar aanwezig. U krijgt informatie en ondersteuning om uzelf beter te beschermen, bijvoorbeeld tegen digitale criminaliteit, en weet waar u terechtkunt met vragen of zorgen.

Wat we daarvoor doen

- Het Integraal Veiligheidsprogramma Noordoost Twente is vastgesteld.
- We voeren de maatregelen uit de gezamenlijke uitvoeringsagenda uit, met lokale accenten per wijk.
- We meten de veiligheidsbeleving van inwoners en ondernemers minimaal één keer in deze bestuursperiode.
- We signaleren veiligheidsrisico's en pakken die samen met partners op, met speciale aandacht voor jeugd en kwetsbare inwoners. Door signalen, data en ontwikkelingen te combineren ontstaat een actueel veiligheidsbeeld en kunnen we op tijd ingrijpen.
- We versterken de veiligheidsbeleving door zichtbare aanwezigheid in de wijken, zichtbare handhaving, preventie, vroegsignalering en nauwe samenwerking binnen het basisteam Noordoost Twente. Ook digitale veiligheid verankeren we in beleid en uitvoering.
- We werken wijkgericht samen met inwoners, ondernemers en veiligheidspartners aan het voorkomen van overlast en onveilige situaties. We betrekken inwoners bij het herkennen en melden ervan en versterken zo de weerbaarheid van buurten. We evalueren de maatregelen periodiek en sturen bij waar nodig.
- We zetten de noodzakelijke stappen voor passend cameratoezicht, met als doel realisatie in 2028.
- We brengen betere verlichting aan op plekken die als onveilig worden ervaren. Open zichtlijnen en avondrondes door onze boa's zijn structureel ingeregeld.
- We stellen het preventie- en handhavingsplan middelengebruik op en voeren dit uit.

Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Oldenzaals Circulair Actieplan vastgesteld.
- Gemeentelijk grondstoffenplan vastgesteld.
- Onderzoek naar pascontrole bij PMD-inzameling afgerond.
- Aanbestedingen voor verwerking van afval, grondstoffen en oud papier uitgevoerd.
- Extra weekendcapaciteit voor een schone binnenstad structureel beschikbaar.
- Bezuiniging op onkruidbestrijding teruggedraaid.
- Mogelijkheden circulair ambachtscentrum verkend.
- Integraal Veiligheidsprogramma Noordoost Twente vastgesteld.

2028

- Beeldkwaliteit van de openbare ruimte wordt structureel gemonitord.
- Passend cameratoezicht is gerealiseerd.
- Acties uit het grondstoffenplan, Circulair Actieplan en afvalbakkenplan verder uitgevoerd.

2029

- Betere verlichting aangebracht op locaties die als onveilig worden ervaren.
- Open zichtlijnen verbeterd en avondrondes door boa's structureel ingeregeld.
- Uitvoering van circulaire en schoon-maatregelen voortgezet.

2030

- Acties grondstoffenplan en Circulair Actieplan uitgevoerd.
- Afvalbakkenplan structureel in uitvoering en ledigingsroutes geoptimaliseerd.
- Uitvoering van de veiligheidsagenda afgerond.
- Oldenzaal beschikt over een weerbare organisatie en samenleving op het gebied van fysieke, maatschappelijke en digitale veiligheid.





Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 9.2 Schone straten en een nette leefomgeving				
Extra reiniging binnenstad in het weekend	65.000 (i)	65.000 (i)	65.000 (i)	0
Terugdraaien onkruidbestrijding op beeldkwaliteit B: kapitaallasten (8 jaar)	10.620 (s)	10.564 (s)	10.509 (s)	10.453 (s)
Terugdraaien onkruidbestrijding op beeldkwaliteit B: exploitatiekosten	116.000 (i)	119.000 (i)	122.000 (i)	0
Ambitie 9.3 Op weg naar een circulair ambachtscentrum				
Onderzoek naar een circulair ambachtscentrum	40.000 (i)	0	0	0
Ambitie 9.4 Een veilige leefomgeving				
Extra toezicht en avondrondes Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (7)	49.157 (s)	49.157 (s)	49.157 (s)	49.157 (s)
Verbetering veiligheidsbeleving: cameratoezicht en verlichting	PM	PM	PM	PM
Totaal Hoofdstuk 9 (indicatief)	**280.777**	**243.721**	**246.666**	**59.610**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

Noes Nevels

Wethouder

“Voor mij is Oldenzaal een stad waar veiligheid, ondernemerschap en meedoen hand in hand gaan. Een stad waar we naar elkaar omkijken. Met sterke verenigingen, een levendige binnenstad met aandacht voor groen en spelen en praktische keuzes voor de toekomst op het gebied van klimaat en energie.”



Mijn portefeuille

Economische zaken (industrie en retail), binnenstad, cultuur, sport (beleid en accommodaties), Wmo, publieke gezondheid, duurzaamheid en energie (incl. netcongestie) en klimaat.

Waar ik me hard voor maak

Ruimte voor ondernemers om te blijven en te groeien. Een levendige, groene en veilige binnenstad en sterke bedrijventerreinen. Een verenigingsleven waarin iedereen kan meedoen. Goede ondersteuning dichtbij, met aandacht voor preventie en gezondheid. En praktische, betaalbare oplossingen voor energie en klimaat.

Wat wil ik in 2030 bereikt hebben

Een levendige binnenstad met aandacht voor groen, spelen en parkeren. Sterke sport- en cultuurverenigingen en toekomstbestendige sportvoorzieningen. Inwoners die zo lang mogelijk mee kunnen doen en ondersteuning dichtbij vinden. En ruimte voor ondernemers, met praktische oplossingen voor netcongestie en verduurzaming.

10. Werk en ondernemen

Ruimte voor ondernemerschap, banen en groei.

Een sterk economisch Oldenzaal biedt ruimte aan ondernemers om te starten, te blijven en te groeien. We zorgen voor duidelijke regels, goede dienstverlening en voldoende ruimte voor bedrijven. Daarbij werken we aan de ontwikkeling van Jufferbeek-Noord en benutten we bestaande bedrijventerreinen slimmer. Ook ondersteunen we ondernemers bij netcongestie en verduurzaming.

10.1 Ruimte voor ondernemers om te blijven en te groeien

Portefeuillehouders: wethouder Noes Nevels en wethouder Rutger Bouwman

Waarom

Een sterke economie zorgt voor werk, levendige bedrijventerreinen en een stad die zich blijft ontwikkelen. Daarom maken we ondernemen in Oldenzaal makkelijker. Bedrijven moeten voldoende ruimte hebben om zich te vestigen of uit te breiden. Daarmee geven we ook invulling aan de regionale afspraken over wonen en werken. Goede bereikbaarheid is daarbij essentieel.

Wat we willen bereiken

Ondernemers krijgen de ruimte om hun bedrijf te behouden, te starten of te laten groeien. We denken mee in hun specifieke situatie, zorgen voor goede dienstverlening, snelle vergunningen en duidelijkheid over regels. Ook ontwikkelen we nieuwe ruimte op Jufferbeek-Noord, met een werkomgeving die bereikbaar, veilig en toekomstbestendig is. Verder onderzoeken we hoe we meer ruimte kunnen maken, bijvoorbeeld door grond aan te kopen of bestaande ruimte slimmer te gebruiken.

Wat merkt u hiervan?

Ondernemers zorgen voor banen en levendige bedrijventerreinen. Regels zijn duidelijk, de dienstverlening is goed en vergunningen worden snel verleend. Op Jufferbeek-Noord komen nieuwe woningen en ruimte voor bedrijven. Op bestaande terreinen wordt de ruimte beter benut, zodat bedrijven zich kunnen uitbreiden of vestigen.

Wat we daarvoor doen

- We begeleiden ondernemers bij vergunningaanvragen, handelen aanvragen snel af, maken regels simpeler en denken mee over mogelijkheden binnen wet- en regelgeving.
- We voeren strategisch grondbeleid uit, met oog voor bedrijven die zich in Oldenzaal willen vestigen of uitbreiden.
- We onderzoeken wat ondernemers nodig hebben en wat hun wensen zijn. Dat combineren we met de regionale afspraken en de focus op het lokale mkb. Deze informatie gebruiken we bij de ontwikkeling van Jufferbeek-Noord en bij het zoeken naar ruimte op bestaande terreinen.
- We stellen een ontwikkelstrategie op voor Jufferbeek-Noord, met vervolgstappen, fasering en participatie. Daarna voeren we die uit.
- We maken een quickscan van de bedrijventerreinen in Oldenzaal en kijken naar mogelijkheden voor efficiënter ruimtegebruik.
- We gaan met ondernemers van de percelen uit de quickscan in gesprek over de mogelijkheden om ruimte te maken en werken mee aan wenselijke ontwikkelingen.
- We ontwikkelen het gebied Jufferbeek-Noord gefaseerd met planologische procedures en voorbereiding.



10.2 We steunen maatregelen tegen netcongestie en helpen bedrijven met maatwerkadvies

Portefeuillehouder: wethouder Noes Nevels

Waarom.
Door de groeiende vraag naar elektriciteit lopen steeds meer bedrijven tegen de grenzen van hun aansluiting aan. Omdat economische ontwikkeling belangrijk is voor Oldenzaal, ondersteunen we bedrijven bij maatregelen tegen netcongestie.

Wat we willen bereiken
Door kennis te delen, partijen samen te brengen en initiatieven aan te jagen met lokale subsidies, dragen we bij aan oplossingen zoals batterijopslag en slimme laadsystemen.

> **Wat merkt u hiervan?**
> Ondernemers merken dat onze ondersteuning helpt om de gevolgen van netcongestie te beperken. Dat helpt bedrijven om toekomstbestendig te ondernemen en hun verduurzamingsplannen uit te voeren. Bedrijven ervaren de gemeente als partner bij energievraagstukken.

Wat we daarvoor doen

- We stellen samen met lokale stakeholders en netbeheerders een actieplan netcongestie op.
- We jagen innovaties aan met lokale subsidieregelingen om de elektriciteitsvraag in bedrijfsprocessen terug te dringen.
- We leggen procesafspraken vast om bedrijven, samen met netbeheerders en de provincie, met maatwerkadvies te ondersteunen bij energievraagstukken.
- We geven uitvoering aan het maatwerkadvies aan bedrijven volgens de gemaakte procesafspraken.
- We organiseren informatiebijeenkomsten over netbewuste concepten, zodat ondernemers hun bedrijfsvoering kunnen voortzetten en waar mogelijk uitbreiden.



Mijlpalen 2027 - 2030

2027

- Behoeften en wensen van Oldenzaalse ondernemers in beeld gebracht.
- Actieplan netcongestie vastgesteld.
- Lokale subsidieregelingen voor netcongestieverzachtende innovaties ingezet.
- Procesafspraken voor maatwerkadvies vastgelegd.
- Maatwerkadvies en informatiebijeenkomsten gestart.
- Trajecten van Uniqo Twente uitgebreid.

2028

- Quickscan naar efficiënter ruimtegebruik op bedrijventerreinen afgerond.
- Gesprekken gestart over het beter benutten van kansrijke bedrijfslocaties.
- Ontwikkelstrategie Jufferbeek-Noord in uitvoering.
- Maatwerkadvies over energievraagstukken structureel beschikbaar.

2029

- Mogelijkheden voor efficiënter gebruik van bestaande bedrijventerreinen verder benut.
- Ondersteuning van bedrijven bij netcongestie en verduurzaming voortgezet.
- Uniqo Twente verder doorontwikkeld.

2030

- Bestaande bedrijventerreinen worden efficiënter benut voor uitbreiding en vestiging.
- Maatwerkondersteuning bij energievraagstukken is structureel beschikbaar.
- Werkcentrum Twente is verbonden met het Sociaal Plein als toegang voor vragen over werk en scholing.





Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 10.1 Ruimte voor ondernemers om te blijven en te groeien				
Voorbereidende acties ruimte voor ondernemers: onderzoek behoeften, quickscan bedrijventerreinen en gesprekken	40.000 (i)	40.000 (i)	10.000 (i)	10.000 (i)
Totaal Hoofdstuk 10 (indicatief)	**40.000**	**40.000**	**10.000**	**10.000**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

11. Financiën

Solide vandaag, gezond morgen.

We willen Oldenzaal financieel weerbaar en toekomstbestendig houden, zodat de gemeente ook op lange termijn kan blijven investeren in een aantrekkelijke, leefbare en sociale stad. Financiële keuzes maken we niet alleen voor vandaag, maar ook voor de generaties die komen. Door zorgvuldig met gemeenschapsgeld om te gaan, risico's te beheersen en alleen duurzaam betaalbare investeringen te doen, houden we ruimte voor maatschappelijke ambities én houden we de lasten voor u zo laag mogelijk.

11.1 Een financieel solide en toekomstbestendige gemeente

Portefeuillehouder: wethouder Rutger Bouwman

Waarom

Gemeenten staan de komende jaren voor grote financiële uitdagingen. De kosten voor zorg, onderhoud van de openbare ruimte en voorzieningen nemen toe, terwijl de inkomsten onder druk staan. Tegelijk verwacht u een betrouwbare overheid, goede voorzieningen en zo laag mogelijke lasten. Zonder duidelijke keuzes moeten we bezuinigen op belangrijke voorzieningen of de lasten verhogen.

Wat we willen bereiken

Oldenzaal blijft een financieel solide en toekomstbestendige gemeente die gemeenschapsgeld doelmatig inzet.

Wat merkt u hiervan?

U mag erop vertrouwen dat de gemeente zorgvuldig met haar geld omgaat. Overgebleven geld zetten we verstandig in voor de stad: voor plannen en voorzieningen, belangrijke investeringen en een gezonde financiële situatie. Bij een positief resultaat bij de jaarrekening vloeit het overschot rechtstreeks terug naar de gemeenschap.

Wat we daarvoor doen

- OZB-compensatie. We compenseren de extra OZB-verhoging uit 2025 eenmalig en verwerken dit als correctie op de belastingaanslag van 2027.
- We houden de woon- en levensonderhoudslasten zo laag mogelijk door jaarlijks te beoordelen of onze belastingen en heffingen nog passen.
- Nieuw beleid, pilots en projecten starten alleen als vooraf per fase duidelijk is wat de structurele gevolgen zijn en hoe die duurzaam gedekt worden. Soms zijn incidentele middelen nodig om dat inzicht te krijgen. Daarom bouwen we go- en no-go-momenten in.
- Bij investeringen beoordelen we niet alleen de aanschaf- of bouwkosten, maar ook beheer, onderhoud, exploitatie en vervanging gedurende de hele levensduur.
- We benutten actief subsidies, cofinanciering en regionale fondsen om lokale opgaven te realiseren.
- We werken aan een begroting met zo min mogelijk PM-posten. Financiële voorstellen krijgen realistische ramingen, scenario's en dekking. Waar dat inzicht ontbreekt, brengen we de financiën gefaseerd in beeld met go- en no-go-momenten.

- We organiseren de planning- en controlcyclus zo compact mogelijk, binnen de regels van het BBV. We beperken rapportages tot bestuurlijk relevante informatie en sturen op afwijkingen en risico's. Voor een nieuw P&C-proces komen we met een voorstel richting de raad, inclusief aanpassing van de financiële verordening.

- We presenteren financiële informatie begrijpelijk en toegankelijk via de begrotingsapp en de Stem van Oldenzaal.

- We houden voldoende reserves aan als weerstandsvermogen om financiële schokken op te vangen.



Mijlpalen 2027 - 2030

Hieronder ziet u per jaar wat af is.

2027

- Incidentele compensatie van de extra OZB-verhoging uit 2025 verwerkt in de belastingaanslag.
- Structurele dekking en go/no-go-momenten toegepast bij nieuwe beleidsinitiatieven, pilots en projecten.
- Levensduurkosten standaard betrokken bij investeringsbeslissingen.
- Externe financieringsmogelijkheden structureel betrokken bij investeringsvoorstellen.
- Voorstel voor een eenvoudiger en efficiënter P&C-proces met de gemeenteraad afgestemd.
- Financiële informatie voor inwoners en gemeenteraad begrijpelijker en toegankelijker gemaakt.

2028

- Nieuwe, compactere P&C-documenten in gebruik genomen.
- PM-posten en financiële onzekerheden verder teruggebracht door gefaseerde ramingen en go/no-go-momenten.
- Integrale afweging van beleid, prestaties, maatschappelijke effecten en financiën versterkt.

2029

- Structurele dekking en levensduurkosten zijn vaste onderdelen van beleids- en investeringsbesluiten.
- Subsidies, cofinanciering en regionale fondsen worden structureel benut bij gemeentelijke investeringen.
- Financiële transparantie en begrijpelijke verantwoording verder versterkt.

2030

- Gemeentelijke lasten zijn elk jaar beoordeeld op betaalbaarheid.
- De begroting bevat zo min mogelijk onzekere posten.
- De planning en controle zijn kort en gericht op belangrijke informatie, afwijkingen en risico’s.
- Er is genoeg financiële reserve om tegenvallers op te vangen.

Wat kost dit?	2027	2028	2029	2030
Maatregel	**Kosten in euro's**			
Ambitie 11.1 Een financieel solide en toekomstbestendige gemeente				
OZB-compensatie	1.564.000 (i)	0	0	0
Minder documenten, meer samenhang en eenvoudigere financiële processen	50.000 (i)	0	0	0
Totaal Hoofdstuk 11 (indicatief)	**1.614.000**	**0**	**0**	**0**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.

I = incidenteel: een eenmalig of tijdelijk effect, zonder doorwerking naar volgende jaren.

S = structureel: een terugkerend effect dat ook in de jaren daarna doorloopt.

Bijlage 1 Totaaloverzicht financiën

	2027	2028	2029	2030
	Kosten in euro's			
Hoofdstuk 1 Vernieuwend bestuur				
Actualisering participatiebeleid	16.500	0	8.000	0
Twee keer monitoring participatie	0	24.000	0	24.000
Training en opleiden medewerkers in participatie	15.500	15.500	0	0
Actualisatie van visie en uitvoeringsagenda dienstverlening	10.000	0	0	0
DirectDuidelijk trainingen voor (nieuwe) medewerkers en schrijfcoaches	20.000	20.000	0	0
Implementatie verbeterde dienstverlenings-processen	75.000	75.000	45.000	0
Uitvoering bestuurlijke vernieuwing	75.846	75.846	75.846	0
Extra communicatie en participatie Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (10)	64.165	64.165	64.165	64.165
Uitbreiding Stem van Oldenzaal Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (10)	42.777	42.777	42.777	42.777
Hoofdstuk 2 Wonen				
Advies inzet Digital Twin	20.000	0	0	0
Hoofdstuk 3 Sport, cultuur, ontspanning en verenigingsleven				
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: muziekverenigingen	6.000	6.000	6.000	6.000
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: SAVO	1.486	3.717	7.434	11.151
Terugdraaien bezuinigingen verenigingen: OTDIB	1.297	3.243	6.486	9.730
Huurverhoging sportverenigingen in 2027 niet invoeren	17.500	0	0	0
Hoofdtuk 4 Leven in de wijk				
Bestaande speeltoestellen behouden en opknappen. En nieuwe kleine speelplekken toevoegen	50.000	53.000	56.000	59.000

	2027	2028	2029	2030
	Kosten in euro's			
Hoofdstuk 6 Zorg en ondersteuning				
Verbouwen en inrichten Hooge Lucht om deze geschikt te maken voor 5 jaar gebruik	500.00	0	0	0
Ontwikkelen stevig lokaal team.	150.000	75.000	0	0
Vaststellen samenwerking- en dienstverleningsplan voor het Sociaal Plein.	5.000	0	0	0
Aanstellen Samenwerkingscoördinator Voorzieningen.	140.000	120.000	120.000	0
Wijk GGD-er en ervaringsdeskundige	160.000	160.000	0	0
Wijk GGD-er en ervaringsdeskundige	-160.000	-160.000	0	0
Hoofdstuk 8 Levendige binnenstad				
Voorbereidingskosten parkeergarage Molkenboer	0	300.000	225.000	0
Speelaanleidingen binnenstad	50.000	50.000	25.000	0
Dekking uit bestemmingsreserve binnenstad	-50.000	-50.000	-25.000	0
Handhaven subsidie Oldenzaal Promotie op niveau 2026	22.500	0	0	0
Ontwikkelplan stadhuisomgeving excl Ondergrondse parkeervoorziening	300.000	300.000	300.000	PM
Parkeerverbeteringen in de wijken	164.000	114.000	89.000	0
Kentekenherkenning binnenstad: kapitaallasten (15 jaar)	27.000	27.000	27.000	27.000
Kentekenherkenning binnenstad: exploitatiekosten	50.000	50.000	50.000	50.000
Extra Shop & Go parkeerplaatsen	40.000	0	0	0

	2027	2028	2029	2030
	Kosten in euro's			
Hoofdstuk 9 Schoon en veilig				
Extra toezicht en avondrondes Jaarlasten incl. IKB en WG-lasten en overhead BV (7)	49.157	49.157	49.157	49.157
Verbetering veiligheidsbeleving, zichtbare handhaving, cameratoezicht en verlichting	PM	PM	PM	PM
Extra reiniging binnenstad	65.000	65.000	65.000	0
Onderzoek naar een Circulair Ambachtcentrum	40.000	0	0	0
Terugdraaien onkruidbestrijding op beeldkwaliteit B: kapitaallasten (8 jaar)	10.620	10.564	10.509	10.453
Terugdraaien onkruidbestrijding op beeldkwaliteit B: exploitatiekosten	116.000	119.000	122.00	0
Hoofdstuk 10 Werk en ondernemen				
Voorbereidende acties ruimte voor ondernemers: onderzoek behoeften, quickscan bedrijventerreinen en gesprekken	40.000	40.000	10.000	10.000
Hoofdstuk 11 Financiën				
OZB-compensatie	1.564.000	0	0	0
Doorontwikkeling planning- en control cyclus	50.000	0	0	0
Totaal CUP (indicattief)	**3.749.348**	**1.652.969**	**1.379.374**	**363.433**

De bedragen zijn ramingen (PM = pro memorie, nog te vullen). Ze worden ingevuld vanuit de begroting, de voorjaarsnota en de meerjarenraming.



Contactgegevens
Gemeente Oldenzaal
Lossersestraat 2
7574 AE Oldenzaal
info@oldenzaal.nl
(05 41) 58 81 11

Copyright
Als u iets wilt gebruiken van dit document, dan graag eerst contact opnemen met de gemeente Oldenzaal.